BASIC EDUCATION CENTER®

+38 (093) 199-90-03
+38 (098) 200-33-15 Viber
+38 (050) 353-54-45 Telegram, WhatsApp

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР «БЕЙСИК»
01133, г. Киев
ул. Е. Коновальца 31, 5 этаж
E-mail: manager@basic.com.ua
http://www.basic.com.ua

КУРС «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В MS PROJECT»

Описание курса

Курс предназначен для руководителей проектов, сотрудников проектных офисов, командных лидеров и ключевых участников проектов.

На период обучения перед слушателями стоит цель:

1. Отработать «технические» навыки работы в MS Project для календарного планирования. Это позволит:
   - ✓ использовать MS Project для разработки предварительного и детального плана проекта
   - ✓ подготовить визуальное представление основных этапов и контрольных точек проекта для заказчика
   - ✓ предварительно оценить сроки проекта и выявить задачи, непосредственно влияющие на сроки проекта
2. Отработать «технические» навыки работы в MS Project для ресурсного планирования. Это позволит:
   - ✓ Дополнять предварительный календарный план ресурсным обеспечением
   - ✓ Выявлять ресурсные конфликты и использовать инструментарий программы для их решения
   - ✓ Понимать назначение и использование фиксированного базового плана проекта
3. Изучить и попрактиковать функции и инструменты MS Project, предназначенные для актуализации и анализа состояния проекта. Это позволит:
   - ✓ определиться с методом отслеживания задач
   - ✓ научиться работать с фактическими данными по проекту, анализировать текущее выполнение сроков и затраты по проекту, сравнивать их с плановыми
   - ✓ уметь вносить изменения в проект и прогнозировать их влияние на ключевые параметры проекта

4. Научиться работать с мультипроектным планированием. Это позволит:
   - ✓ Видеть загрузку ресурсов, участвующих в разных проектах и проводить оптимальное назначение ресурсов;
   - ✓ Связывать несколько проектов для анализа влияния;
   - ✓ Видеть общую информацию по проектам, которые выполняются в организации.
5. Узнать возможности настройки пользовательских инструментов, что позволит создавать поля, таблицы, фильтры и т.д. для настройки под нестандартные требования.

Состав курса:

- ✓ Обучение на территории заказчика или «живое» обучение в формате онлайн
- ✓ Методический материал
- ✓ Возможность делать видеозапись во время урока (онлайн формат)
- ✓ Практические занятия на уроке, основанные на примерах из жизни
- ✓ Живое общение с тренером в реальном времени (онлайн формат)
- ✓ Поддержка преподавателя на период обучения
- ✓ Сертификат

Предварительная подготовка

Для успешного усвоения материала курса, слушателям необходимо обладать навыками работы в MS Windows.

Сертификат

По окончании курса каждый слушатель получает авторский сертификат УЦ Бейсик. Подробнее о сертификатах можно прочитать здесь

Информация про тренера

Ольга Голованец - сертифицированный тренер Microsoft Certified Trainer (MCT)

Ключевые области знаний:

- Microsoft Office (Word, Excel, Access, Power Point, Outlook.)
- Инструментальные средства управления проектами - MS Project

Профессиональный опыт:

с 2001– по сегодняшний день тренер по офисным продуктам для корпоративных клиентов.

За время своей профессиональной деятельности обучила сотни крупных компаний, принимала участие во многих проектах как в роли консультанта, так и в роли тренера.

Отзывы и рекомендации от корпоративных клиентов можно посмотреть на сайте http://www.basic.com.ua/article.php

ПРОГРАММА КУРСА

Длительность курса - **16** часов (8 занятий по 2 часа)

Тема №1. Основы теории управления проектами

1. Определение проекта и управления проектами
2. Фазы жизненного цикла проекта, возможности использования Microsoft Project на разных фазах.

Тема № 2. Система Microsoft Project Professional. Основные понятия.

1. Назначение системы Microsoft Project Professional.
2. Принципы структурирования и представления информации в системе. Представления и таблицы.
3. Создание проекта «с нуля» и на основе шаблона.

Тема № 3. Календарное планирование.

1. Параметры проекта. Начальные настройки проекта.
2. Тип планирования: «от даты начала», «от даты окончания» проекта.
3. Изменение рабочего времени – создание уникального календаря проекта.
4. Принципы планирования состава работ. Планирование снизу-вверх и сверху-вниз.
5. Ввод задач, создание структурной декомпозиции работ.
6. Ручное и автоматическое планирование задач.
7. Установка и настройка связей между задачами. Время опережения/запаздывания.
8. Ввод длительностей задач, суммарная длительность проекта.
9. Веха, повторяющаяся задача.
10. Типы задач.
11. Ограничения, крайние сроки задач.
12. Неактивные задачи.
13. Разработка сетевой модели проекта, метод критического пути.
14. Резервы времени отдельных задач и всего проекта.

Тема № 4. Ресурсное планирование проекта.

1. Ввод комплекса ресурсов проекта.
2. Типы ресурсов. Характеристики ресурсов: доступность, ставки оплаты, используемый календарь.
3. Назначение ресурсов на задачи: единицы назначения трудовых ресурсов, нормы расхода материальных ресурсов.

4. Конфликты календарей задач и ресурсов, варианты решения.
5. Расчет общей стоимости проекта.

Тема № 5. Оптимизация проекта

1. Временная оптимизация. Принципы сокращения сроков выполнения проекта. Метод критического пути. Ранние и поздние сроки проекта. Резервы работ.
2. Использование планировщика работы группы.
3. Ресурсная оптимизация проекта. Принципы ресурсного планирования. Выявление перегруженных ресурсов. Ручное и автоматическое выравнивание загрузки ресурсов. Выравнивание в пределах доступного резерва работы.
4. Стоимостная оптимизация проекта. Способы снижения стоимости проекта.

Тема № 6.Отслеживание хода выполнения проекта.

1. Базовый план проекта. Время и условия фиксации базового плана. Количество базовых планов проекта.
2. Ввод фактической информации о выполнении проекта. Фактические сроки выполнения работ. Анализ временных характеристик выполнения проекта.
3. Ввод фактических затрат по проекту. Анализ отклонений от бюджета проекта.

Тема 7. Настройка приложения.

1. Создание пользовательских полей, работа с формулами. Настраиваемые поля с выпадающими списками и графическими индикаторами.
2. Сортировка, группировка, фильтры.
3. Создание пользовательских таблиц, представлений.
4. Использование стандартных и настройка пользовательских отчетов.
5. Представление Timeline.
6. Интеграция Microsoft Project с другими приложениями, экспорт и импорт данных.
7. Органайзер проекта. Назначение и использование.
8. Импорт и экспорт данных. Карты экспорта.

Тема № 8. Мультипроектное планирование

1. Создание мультипроекта. Логические связи между проектами в мультипроекте. Понятие внешней работы.
2. Пул ресурсов, подключение файлов к общему пулу, редактирование назначений.